

Bilanzmedien- konferenz 2016 der BLS AG

Bern, 19. April 2017

Agenda

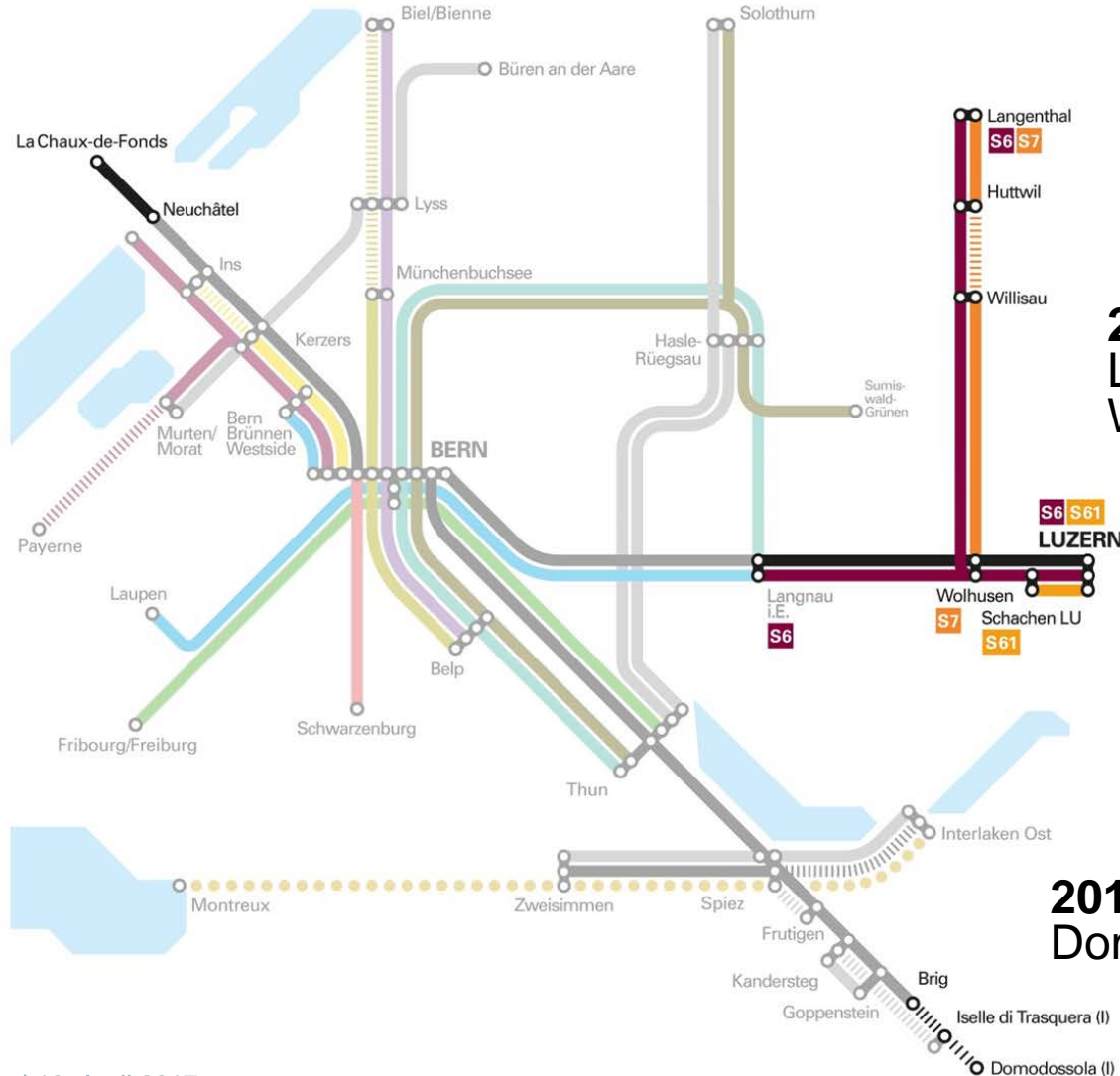
- Jahresrückblick (Rudolf Stämpfli)
- Geschäftsfelder (Bernard Guillelmon)
- Konzernrechnung (Luca Baroni)
- Ausblick (Bernard Guillelmon)

Jahresrückblick

62,5 Millionen Fahrgäste waren 2016 mit der BLS unterwegs. Das sind mehr als 2 Millionen mehr als im Vorjahr.

Neue Linien im BLS-Netz

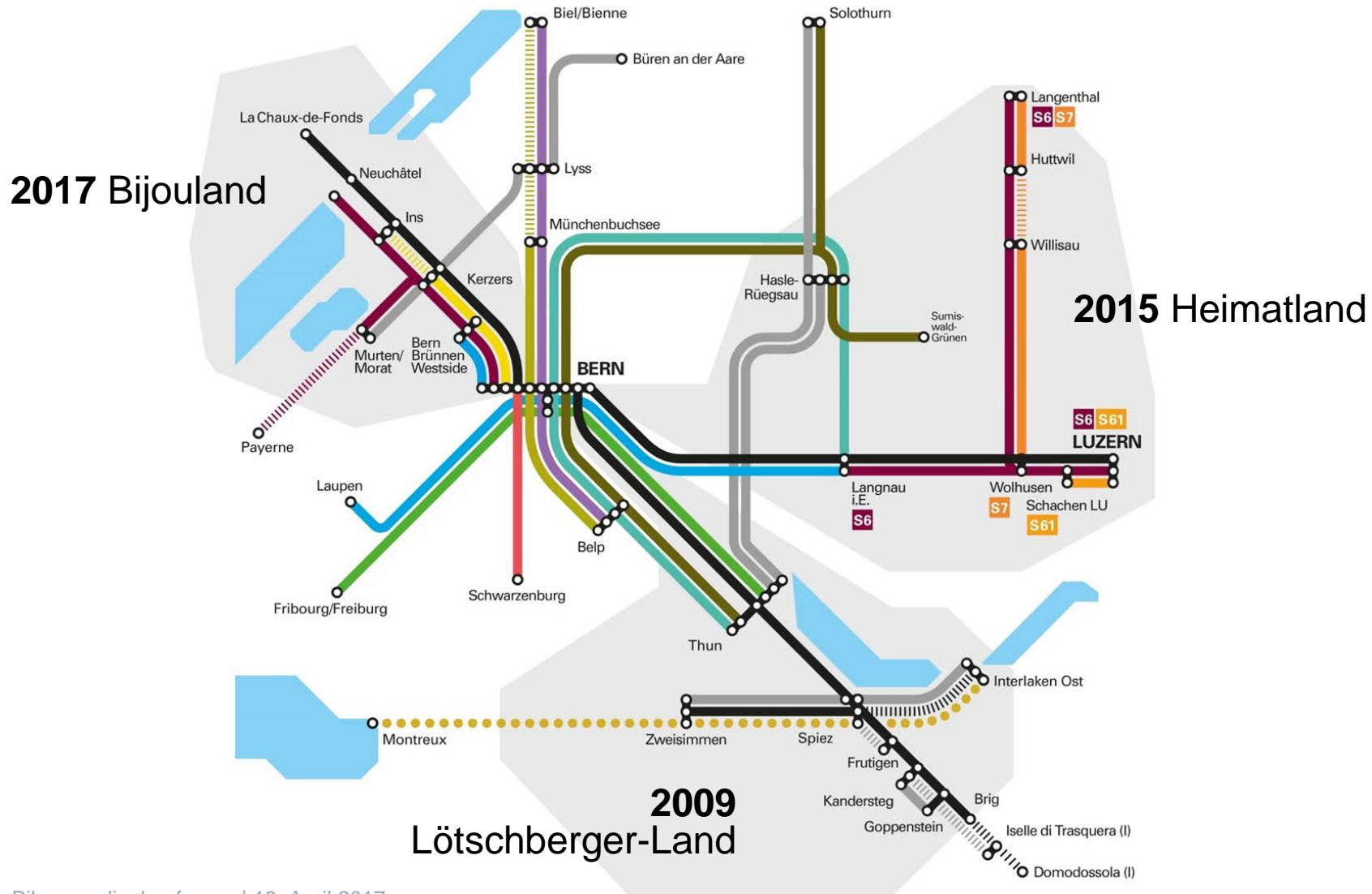
2015
Neuenburg–
La Chaux-
de-Fonds



2010 S-Bahn-
Linien Luzern
West

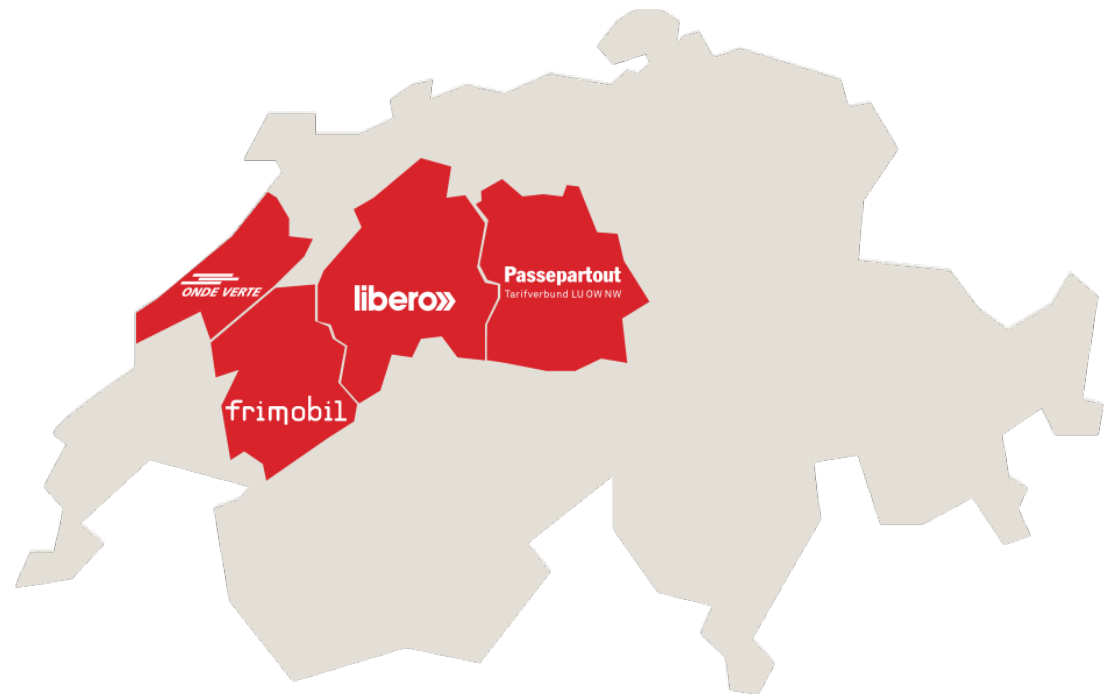
2016 Brig–
Domodossola

Vernetzt in der erweiterten Hauptstadtregion



Neue Partner dank digitaler Transformation

- Ticket-App «lezzgo»: Zusammenarbeit mit Verkehrsverbänden ermöglicht die laufende Erweiterung des Perimeters
- Flexible Geschäftsmodelle



A photograph of a smiling woman with sunglasses and a blue and white striped shirt, looking towards a man in a white shirt. They are standing in front of a train with green doors. The scene is bright and sunny.

Geschäftsfelder

Regionalverkehr Bahn

- 57,8 Mio. Fahrgäste (+4%)
- Verlust von CHF 3,8 Mio.
- Mehr Effizienz durch den Betrieb der Linie Brig–Domodossola
- Pünktlichkeit von 95% (+1 Prozentpunkt)
- Intensive Kundenbetreuung dank Reisebegleitern auf allen RegioExpress-Zügen

Regionalverkehr Strasse

(Busland AG)

- 3,7 Mio. Fahrgäste (+2,8%)
- Gewinn von CHF 0,5 Mio.

Infrastruktur

(BLS Netz AG)

- Gewinn von CHF 2,6 Mio.
- Mehr Personen und Güter (+5,7%), besonders starker Anstieg auf der Lötschbergachse (+13%)
- Hohe Bautätigkeit: Investitionen von CHF 237,2 Mio.
- Behindertengleichstellung: Zwei Drittel aller BLS-Fahrgäste steigen heute barrierefrei ein und aus
- Netzzustandsbericht: Note «gut»

Güterverkehr Schiene

(BLS Cargo AG)

- Gewinn von CHF 1,5 Mio.
- 17'617 Züge (-3,3%)
- Stärkung des grenzüberschreitenden Verkehrs, Investition in 15 neue Mehrsystemlokomotiven
- Neue Partnerschaft mit SNCF Logistics

Autoverlad

- Gewinn von CHF 1,1 Mio.
- 1,21 Mio. transportierte Fahrzeuge (-2,4%)



Schiffahrt

- Gewinn von CHF 0,1 Mio. – positives Ergebnis das zweite Jahr in Folge
- Mehr als eine Million Fahrgäste
- Bauarbeiten für die neue Werft am Thunersee sind im Gang, geplante Inbetriebnahme Ende 2017

A photograph of a man and a woman sitting together and laughing. The man, on the left, has short grey hair, wears glasses, a black t-shirt with a graphic, and has tattoos on his arms. The woman, on the right, has voluminous curly blonde hair, wears a brown jacket over a patterned scarf, and is holding a coffee cup. They are both smiling broadly. The background is a blurred outdoor setting with a wooden structure.

**Danke unseren
Mitarbeitenden**

Konzernrechnung

Die BLS AG hat im Geschäftsjahr 2016 ein Ergebnis von 15,6 Millionen Franken erwirtschaftet.

Konzernrechnung

- Erstmals seit 2008 keine Rückstellungen für das Vorsorgewerk (2015: CHF 20 Mio.)
- Rückerstattung von Versicherungsprämien über CHF 4,4 Mio. aufgrund günstigen Schadensverlaufs in den vergangenen Jahren
- Ausser dem Regionalverkehr Bahn schliessen alle Geschäftsfelder positiv ab

Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)

| | 2016 | 2015 | Veränd. |
|---|----------------|---------------|--------------|
| Total Betriebsertrag | 1'035.7 | 994.3 | +4.2% |
| <i>davon Verkehrserträge</i> | 446.8 | 413.4 | +8.1% |
| <i>davon Abgeltungen</i> | 422.8 | 431.6 | -2.0% |
| <i>davon Eigenleistungen</i> | 100.4 | 88.9 | +12.9% |
| Total Betriebsaufwand | -764.0 | -729.1 | +4.8% |
| <i>davon Materialaufwand</i> | -65.4 | -66.2 | -1.3% |
| <i>davon Personalaufwand</i> | -359.8 | -354.1 | +1.6% |
| <i>davon Betriebsleistungen von Dritten</i> | -199.4 | -175.6 | +13.6% |
| <i>davon sonstiger Betriebsaufwand</i> | -139.4 | 133.2 | +4.7% |
| EBITDA | 271.7 | 265.2 | +2.4% |

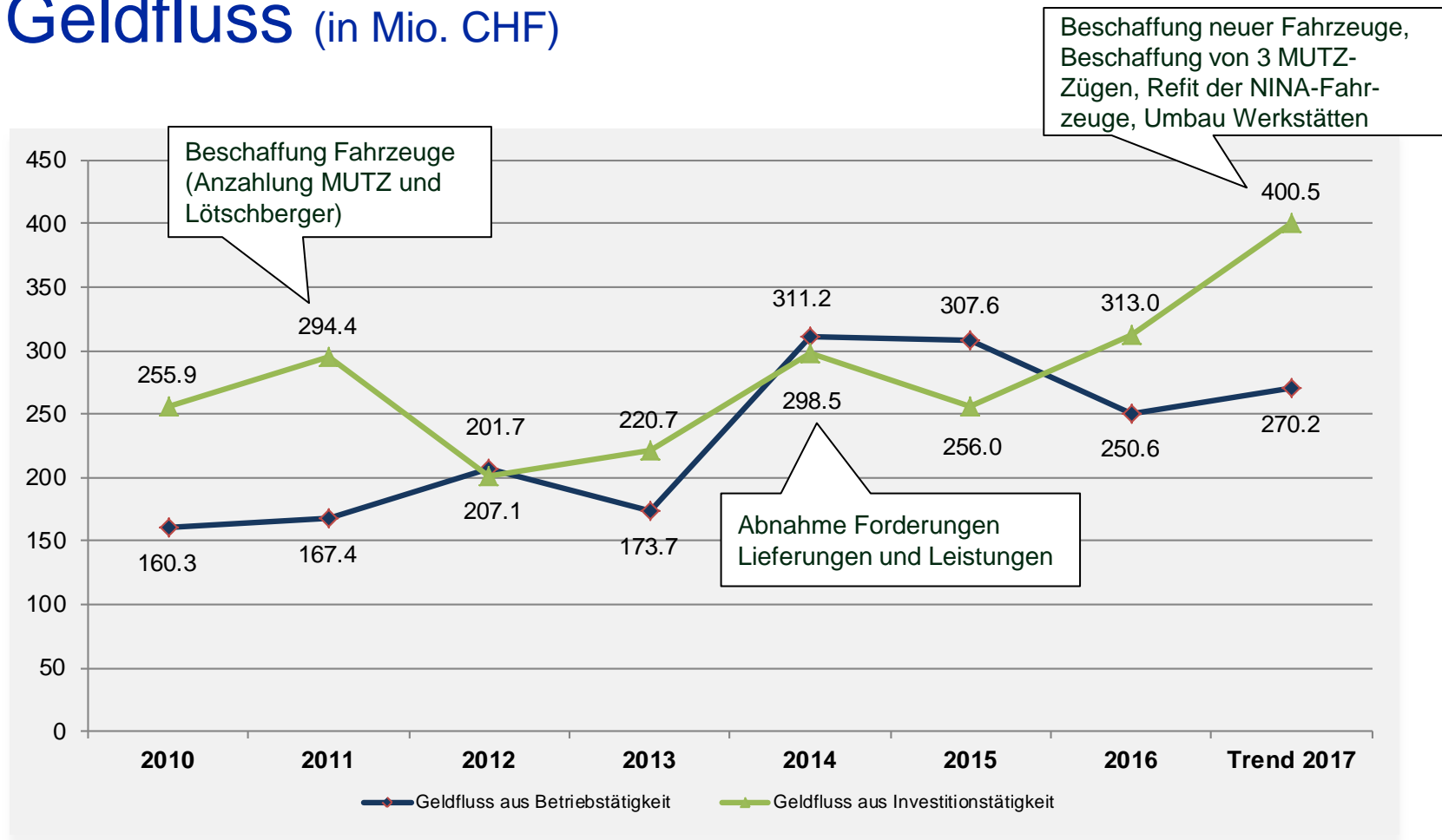
Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)

| | 2016 | 2015 | Veränd. |
|---|--------------|--------------|----------------|
| EBITDA | 271.7 | 265.2 | +2.4% |
| <i>Abschreibungen</i> | <i>243.9</i> | <i>248.6</i> | <i>-1.9%</i> |
| EBIT | 27.8 | 16.6 | +67.4% |
| <i>Finanzergebnis</i> | <i>-10.1</i> | <i>-10.4</i> | <i>-3.0%</i> |
| EBT | 17.7 | 6.2 | +185.1% |
| <i>Steuern</i> | <i>-0.2</i> | <i>+0.1</i> | <i>-227.2%</i> |
| Konzernergebnis (inkl. Minderheitsanteile) | 17.5 | 6.3 | +176.7% |
| <i>Minderheitsanteile</i> | <i>-2.0</i> | <i>-2.6</i> | <i>-24.5%</i> |
| Konzernergebnis (exkl. Minderheitsanteile) | 15.6 | 3.7 | +316.0% |

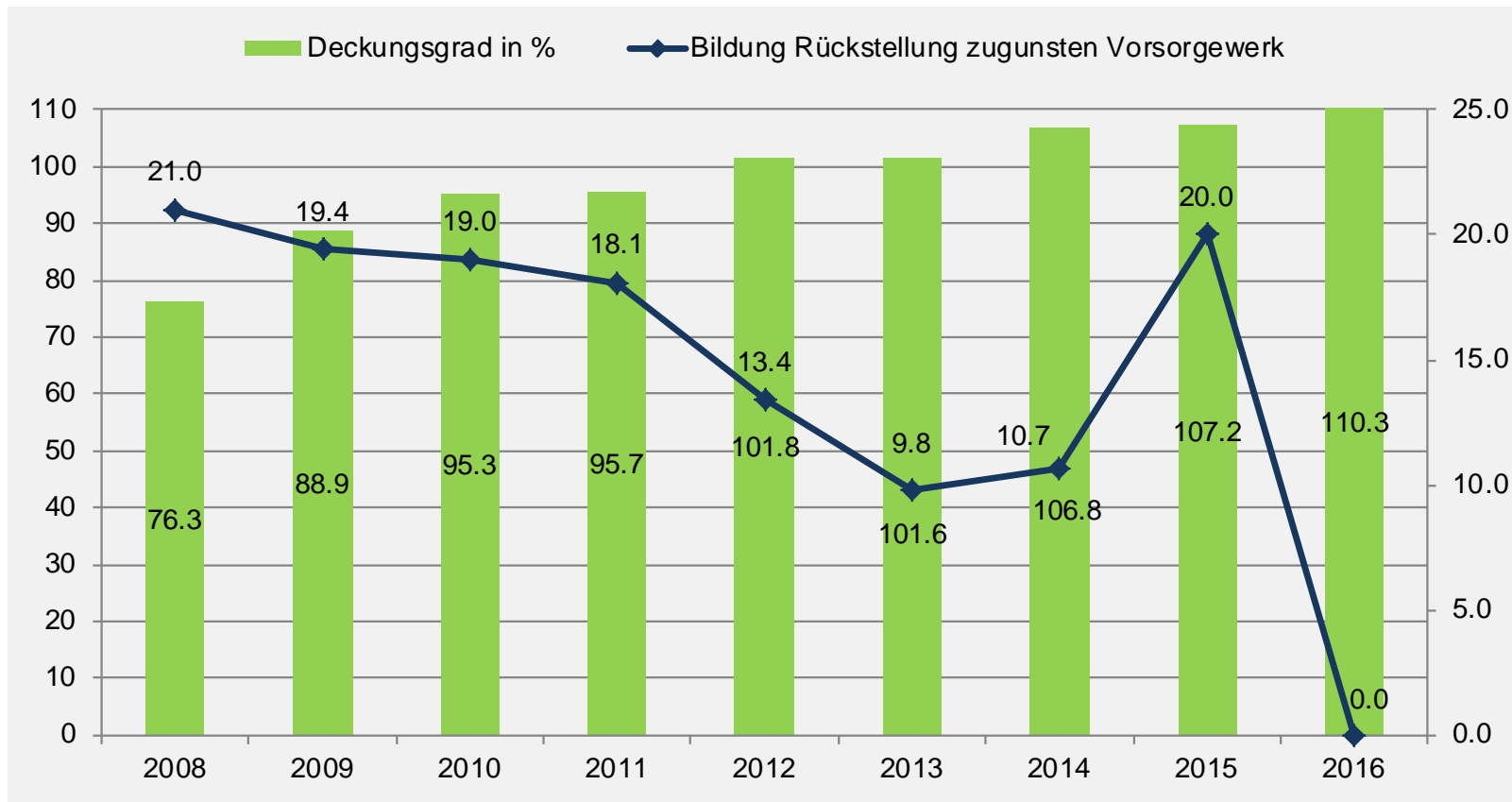
Bilanz (in Mio. CHF)

| | 2016 | 2015 | Veränd. |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Umlaufvermögen | 346.3 | 360.6 | -4.0% |
| Anlagevermögen | 4'744.3 | 4'687.5 | +1.2% |
| Aktiven | 5'090.5 | 5'048.1 | +0.8% |
| <i>Kurzfristiges Fremdkapital</i> | 274.2 | 262.3 | +4.6% |
| <i>Langfristiges Fremdkapital</i> | 3'888.4 | 3'875.4 | +0.3% |
| Fremdkapital | 4'162.6 | 4'137.7 | +0.6% |
| Eigenkapital | 927.9 | 910.4 | +1.9% |
| Passiven | 5'090.5 | 5'048.1 | +0.8% |

Geldfluss (in Mio. CHF)



Vorsorgewerk



Investitionspeak – Erhöhung Fitnessgrad und Mehrkilometer notwendig

- Hohe Investitionen für die Erneuerung des Rollmaterials und für die Werkstätten können nicht innenfinanziert werden – der Verschuldungsgrad steigt weiter an
- Stabiler Betrieb im Bereich der Infrastruktur mit ebenfalls hohen Investitionsvolumen, die jedoch durch die öffentliche Hand finanziert werden

Ausblick

Die BLS setzt sich für einen einfachen Zugang zur Mobilität ein und will das ÖV-Angebot in ihrem Marktraum verbessern.

Einfacher Zugang zur Mobilität dank digitaler Transformation

Ticket-App «lezzgo»

- Ohne Tarifwissen mit einem Klick ein gültiges Ticket in der Tasche
- Gemeinsam mit Partnern die Grundlage für einen nationalen ÖV-Standard im Post-Price-Ticketing schaffen

BLS Mobil

- Der Billettautomat in der Hosentasche
- Fahrplanabfrage mit Echtzeit-Informationen



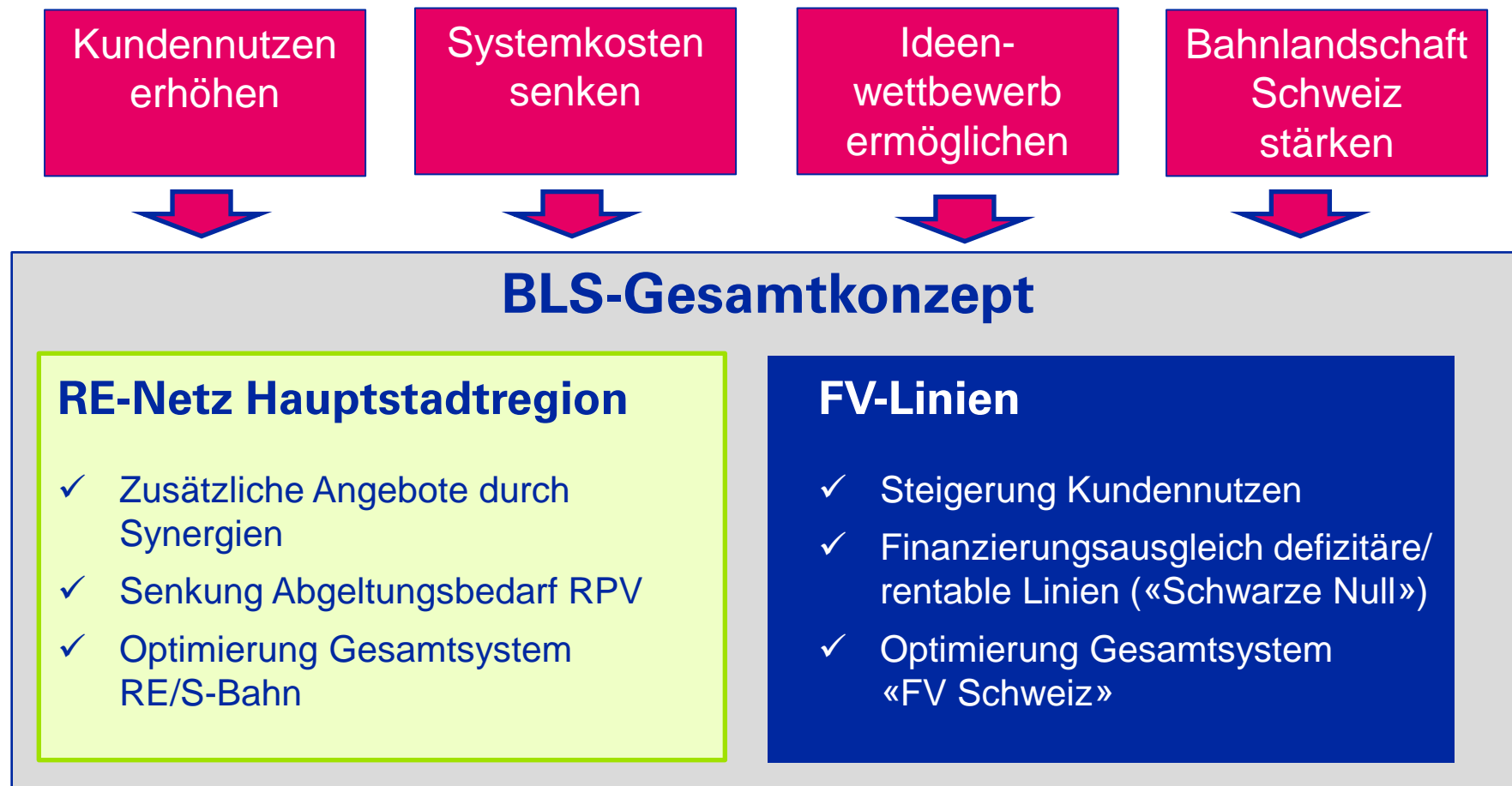
Einfacher Zugang zur Mobilität dank einheitlichen Tarifregeln

Die BLS setzt sich für schweizweit gültige Tarifregeln ein:
eine Reise – ein Billett.

Diversität im Schweizer Bahnmarkt

Die BLS kann eine attraktive regionale
Ergänzung im Fernverkehr sein.

Der Ansatz der BLS



Ausbau RegioExpress-Netz

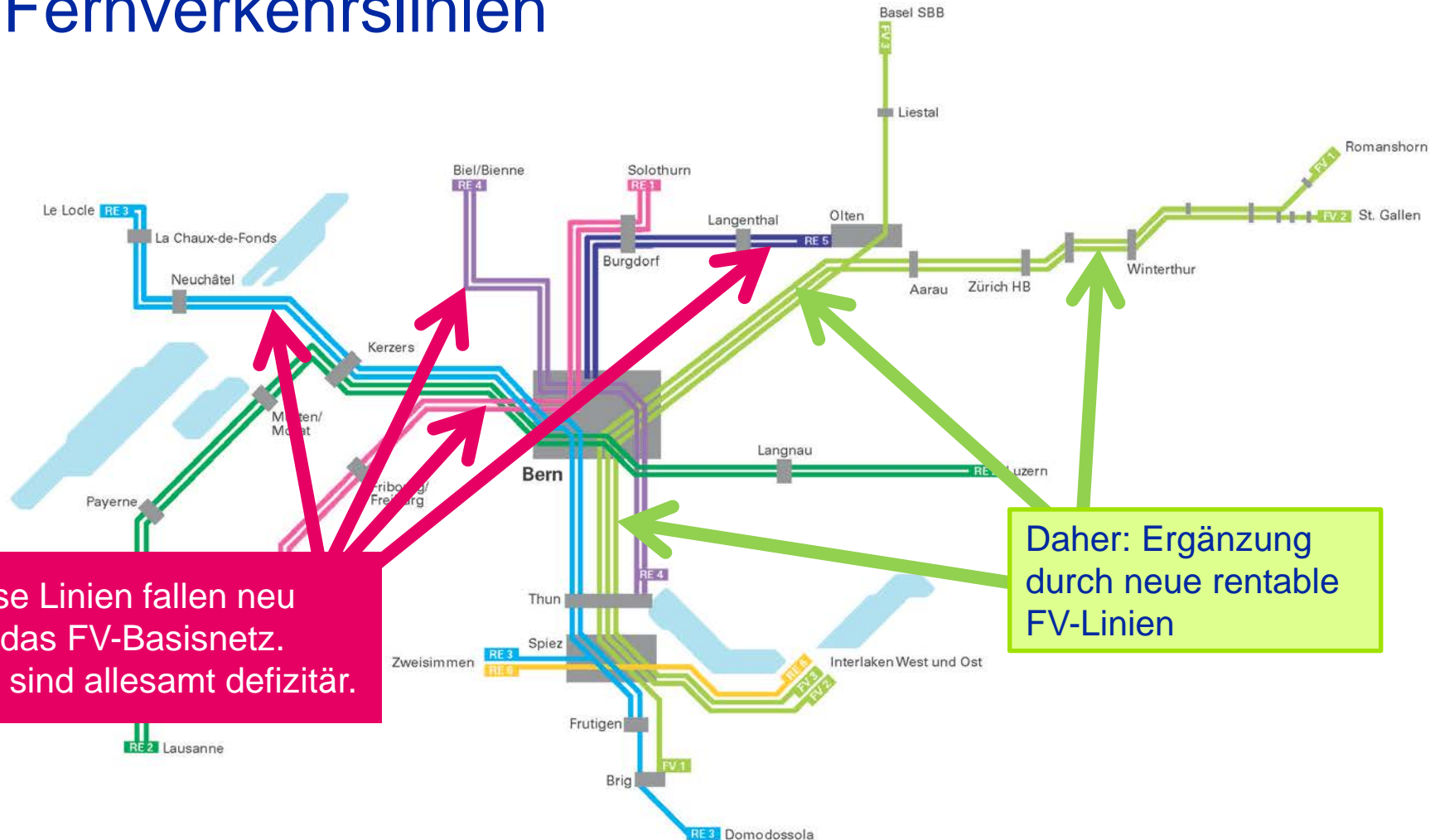
Kundennutzen

- Direkte Verbindungen aller Zentren der Hauptstadtregion im Halbstundentakt
- Neue Durchbindungen in Bern
- Verkürzung der Reisezeiten
- 50% mehr Zugkilometer

Systemeffizienz

- Entlastung Knoten Bern
- Produktiverer Rollmaterial- und Personaleinsatz
- «Massgeschneiderte» Kapazität
- Bessere Nachfrageverteilung

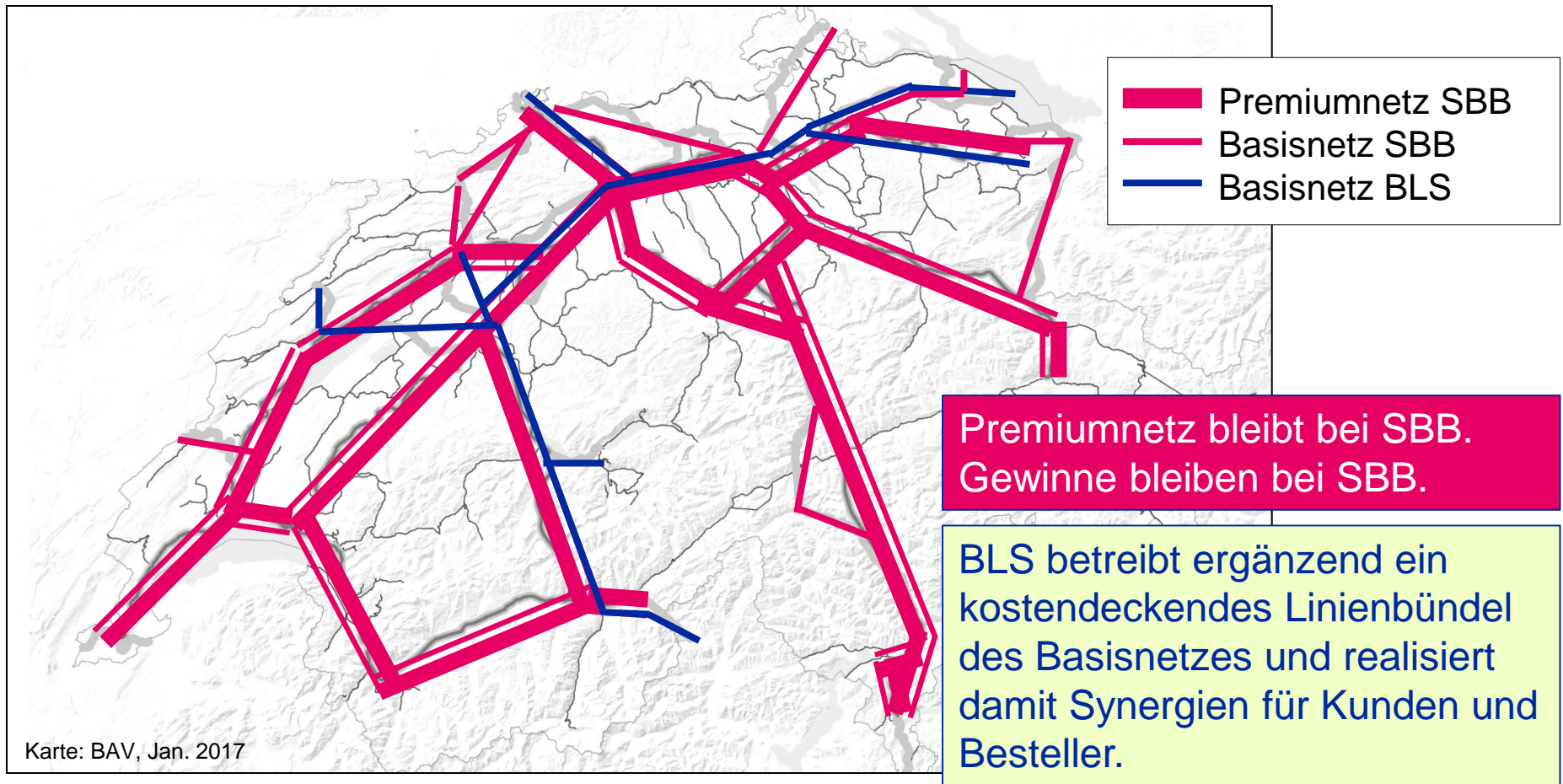
Finanzierung erfordert Ausgleich über Fernverkehrslinien



Diverse Linien fallen neu unter das FV-Basisnetz. Diese sind allesamt defizitär.

Daher: Ergänzung durch neue rentable FV-Linien

Die Kirche bleibt im Dorf



A photograph of a busy train station platform. In the center, a wide staircase is filled with people walking up and down. To the left, a modern high-speed train with a white and green livery is stopped at the platform. To the right, another train with the 'bbs' logo is visible. The platform is crowded with commuters, some carrying bags and briefcases. The scene is captured with a slight motion blur, suggesting a busy, active environment.

Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit.