



Bilanz-Medienkonferenz.

Bern, 25. April 2013.

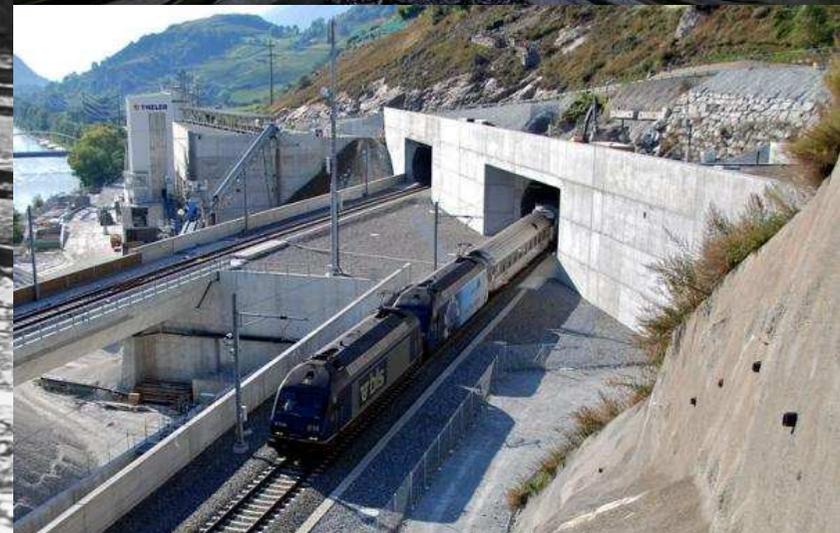


Die BLS verbindet. Gestern, heute und in Zukunft.

Dr. Rudolf Stämpfli, Verwaltungsratspräsident BLS AG



Die BLS feiert: 100 Jahre Lötschbergbahn, 5 Jahre Lötschberg-Basistunnel

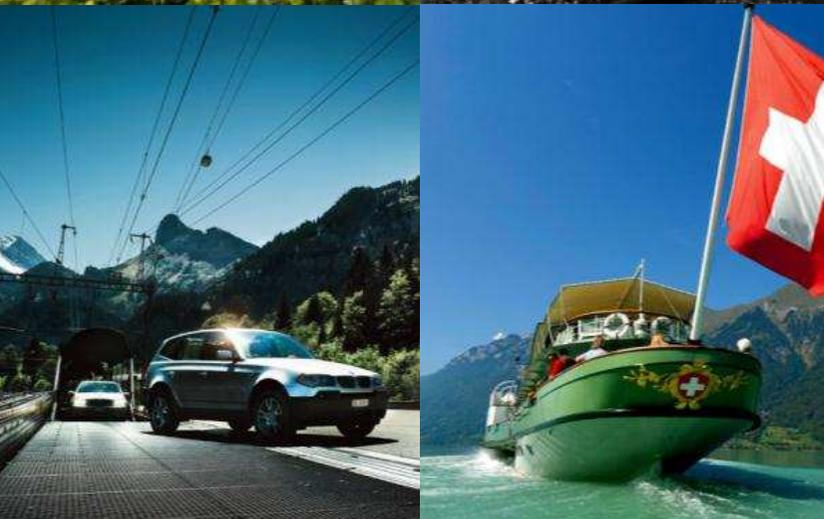


Konzernergebnis 2012

Verkehrsnachfrage wächst, Konzernergebnis bleibt unbefriedigend

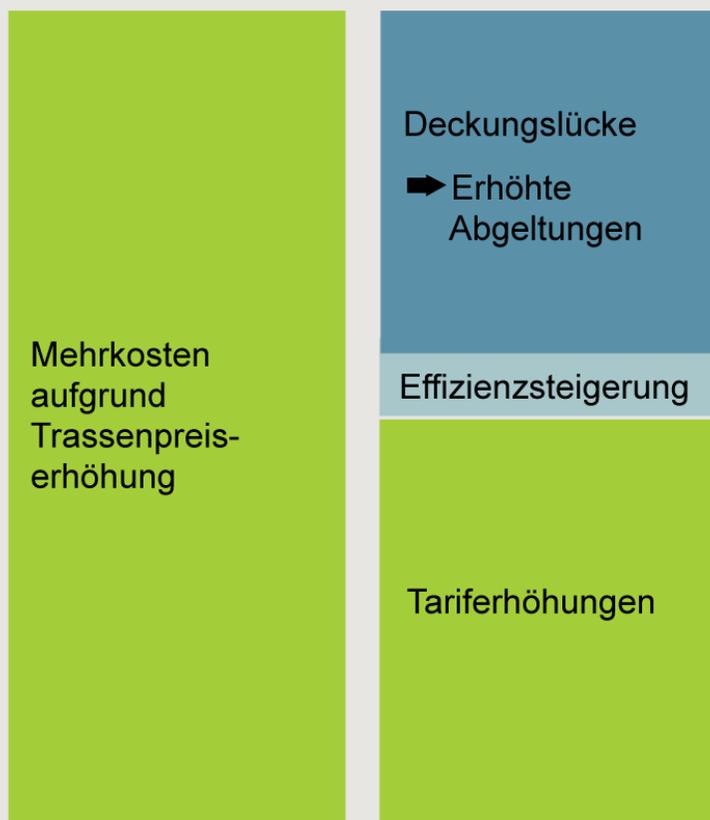


- Personenverkehr: +4,7% Personenkilometer
- Güterverkehr: -13% Nettotonnenkilometer
- Infrastruktur: +0,4% Trassenkilometer
- Konzernergebnis: CHF + 2,1 Mio. (2011 CHF + 0,2 Mio.)



Strukturelles Tarifproblem

Deckungslücke im Regionalen Personenverkehr Bahn (RPV)



Die Kosten-Ertrags-Schere

Steigende Kosten

- Wachstum erfordert Investitionen in Doppelstockzüge, Ersatzbeschaffungen
- Wachstum steigert Kosten bei Personal, Produktion, Informatik und Infrastruktur
- Trassenpreise markant erhöht
(Mehrkosten für RPV Bahn über CHF 10 Mio. ab 2013)

Stagnierende Erträge

- Abgeltungen sinken im Verhältnis zur Leistung
- Adäquate Abgeltungen und regelmässige, moderate Tariferhöhungen sind unverzichtbar

Herausforderung Pensionskasse



- Zusammenführung Vorsorgewerke BLS und RM in Sammelstiftung Symova per 1. Januar 2013
- Jährliche Rückstellungen in zweistelliger Millionenhöhe, CHF 13,4 Mio. im 2012
- Keine Staatshilfe für PK-Sanierung
- Deckungsgrad Ende 2102 bei 101,7 Prozent
- Schwankungsreserve von rund 10 Prozent aufbauen

Herausforderung Regionaler Personenverkehr (RPV)

Planungssicherheit verbessern



- Bestellverfahren muss verbindlich sein und straffer werden
- Konsolidierte Mittelfristplanung zwischen Bund und Kantonen

Die BLS engagiert sich



- für einen diskriminierungsfreien Marktzugang
- für einen einfachen, freien Zugang zu den Verkehrsmitteln
- für eine transparente Wirtschaftlichkeitsbetrachtung und faire Einnahmenverteilung aus Tarifen
- für eine nachfragegerechte Erweiterung der Infrastruktur
- für einheitliche Finanzierungsprozesse (FABI)
- für einen 4m-Korridor am Gotthard



Innovativ denken, effizient arbeiten: Nachhaltigen Mehrwert schaffen für Kunden und Regionen

Bernard Guillelmon, CEO



Meilenstein Rollmaterialbeschaffung

MUTZ: Doppelstock für Doppelkomfort



- 19. September 2012, 5.52 Uhr: erste fahrplanmässige Fahrt des MUTZ ab Belp auf der S31
- 30% mehr Sitzplätze
- Geräumig, schnell, bequem

Meilensteine 2012



- 20.4.2012: Spatenstich zum Doppelspurausbau Rosshäusern–Mauss mit neuem Rosshäuserntunnel
- 12.6.2012: BLS und BLS Cargo bewältigen Rekordvolumen auf der Lötschberg-Simplon-Achse: 113 Güterzüge transportieren 148'255 Bruttotonnen.

Sofortmassnahmen 2012 & Gipfelsturm 2013-2015



Sofortmassnahmen

- CHF 12 Mio. im eingespart
- Damit positives BLS-Ergebnis ermöglicht

Gipfelsturm

- Kosten um CHF 50 Mio. nachhaltig senken (Umsetzung bis 2015)
- Nachhaltiges Kostenbewusstsein im Unternehmen etablieren

Regionaler Personenverkehr Bahn

Nachfrage steigt – BLS leistet mehr



- 53,8 Mio. Fahrgäste (+3,8%)
- 904,9 Mio. gefahrene Personenkilometer (+4,6%)
- Pünktlichkeit 93,9% (Vorjahr 94,9%)
-

Die BLS

- entwickelt die Angebote für die S-Bahnen Bern und Luzern weiter
- erweitert die Flotte durch MUTZ und Lötschberger
- erneuert ihre Züge für ein angenehmeres Reisen

Regionaler Personenverkehr Bahn

Kosten steigen, Erträge stagnieren



- Ergebnisverschlechterung von CHF 2,8 Mio. gegenüber Vorjahr
- Ergebnis RPV Bahn CHF -3,1 Mio.

Personenverkehr Schiff

Vorwärtsstrategie bringt deutlich mehr Passagiere



- Angebotsausbau
- Mehr Schifffskurse
- Anschluss an den ÖV
- 1'030'872 transportierte Personen (+15%)
- Geringere Anteile am GA- und Halbtax-Verteilschlüssel
- Ergebnis CHF -2,26 Mio. (gemäss Budget)

Autoverlad

Schwacher Tourismus, sinkende Nachfrage



- 1,25 Mio. transportierte Fahrzeuge Kandersteg (-2%)
- Ergebnis CHF -1,624 Mio.
- Ziele
 - Wieder rentabel werden
 - Effizienz steigern
 - Neue Lösungen gemeinsam mit Tourismus entwickeln: print@home

Geschäftsbereich Personenverkehr

Über 2 Millionen mehr Fahrgäste



- 2012: 54,8 Mio. Personen befördert per Bahn und Schiff (Vorjahr 52,7 Mio.)
- Ergebnis Personenverkehr CHF -7,8 Mio.

Busland AG

Erneuerte Flotte, nachhaltige Angebote



- Position gestärkt
- 3,69 Mio. Fahrgäste (+8,7%)
- Ergebnis CHF + 0,1 Mio.
- Über 40 % der Flotte erneuert

BLS Cargo AG

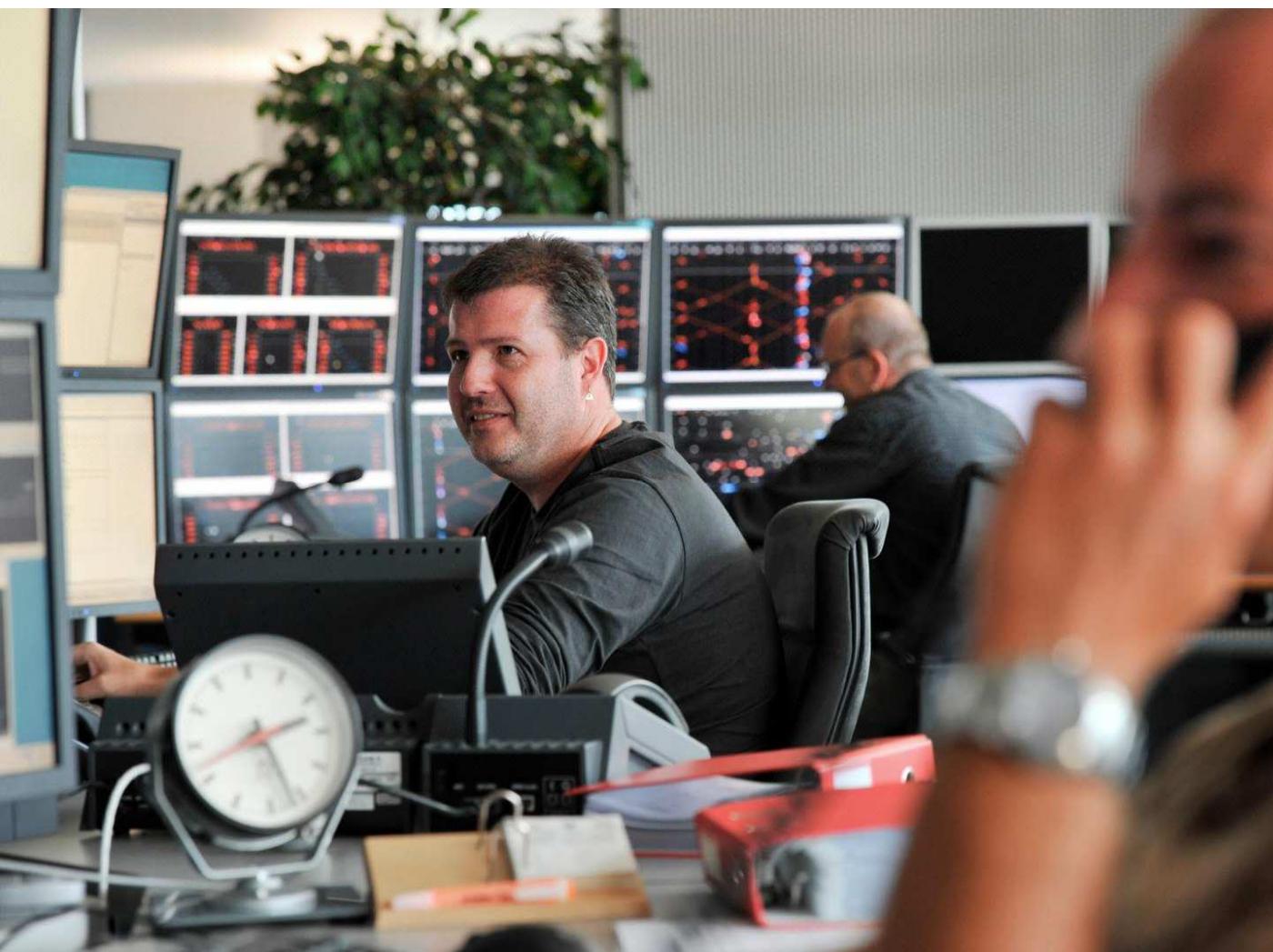
Aufwärtstrend gestoppt



- 3'313 Mio. Nettotonnenkilometer (-13%)
- Jahresergebnis CHF -1,85 Mio.
- Binnen, Import- und Exportverkehr: Wachstum +65%
- Bewältigung Streckenunterbrüche
- Konjunktur rückläufig, schwacher Euro
- Herausforderung am Gotthard

BLS Netz AG

Infrastruktur immer stärker ausgelastet



- Erfolgreiches Krisenmanagement bei Streckenunterbrüchen
- 13,8 Mio. verkaufte Trassenkilometer (+0,4%)
- Ausgeglichenes Ergebnis von CHF 0,04 Mio.
- Verhandlungen über Leistungsvereinbarung 2013 - 2016 mit dem Bund

BLS Netz AG

Bauprojekte auf Kurs



- Spatenstich Rosshäusern-Mauss
- Bahnhöfe Utzenstorf und Mülenen fertig
- Sanierungsprogramm
Bahnübergänge schreitet fort
- Neue Vorhaben: Bahnhöfe Belp und Burgistein

Ausblick 2012

Konsolidierung und Effizienzsteigerung



- Gipfelsturm, nachhaltiges Kostenbewusstsein im Unternehmen stärken
- Personenverkehr: Wirtschaftlichkeit verbessern, Vertrieb stärken
- Cargo: Marktposition und Kundenportfolio stärken, Effizienz- und Kostenstrukturen optimieren
- Stellenabbau mit sozialer Verantwortung wahrnehmen

Ausblick 2012

Innovative Lösungen mit Mehrwert entwickeln



Gelebter Pioniergeist:
«Projekt Simplon»

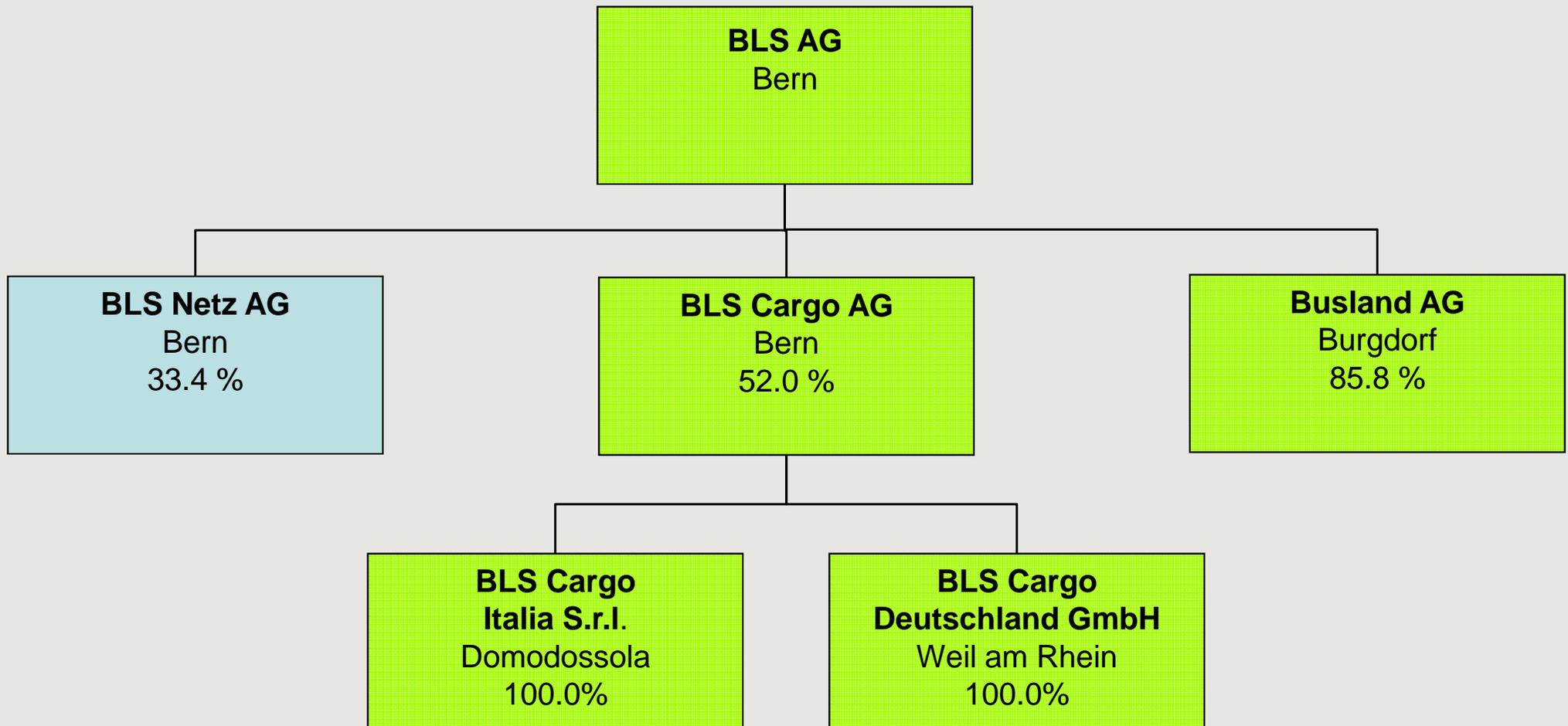
- im Stundentakt von Bern nach Domodossola im Lötschberger
- Beschleunigt nach Brig
- Autoverlad Brig-Iselle
- Euro 580 000 Fördergelder der EU



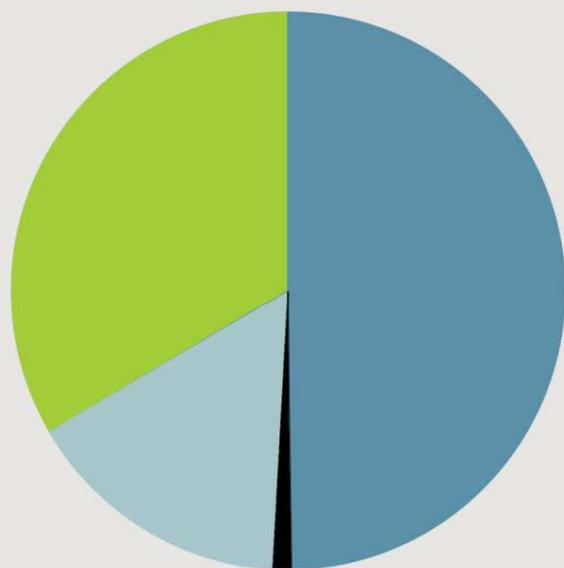
Die Konzernrechnung 2012 der BLS AG

Reto Baumgartner, Leiter Finanzen

Konsolidierungskreis

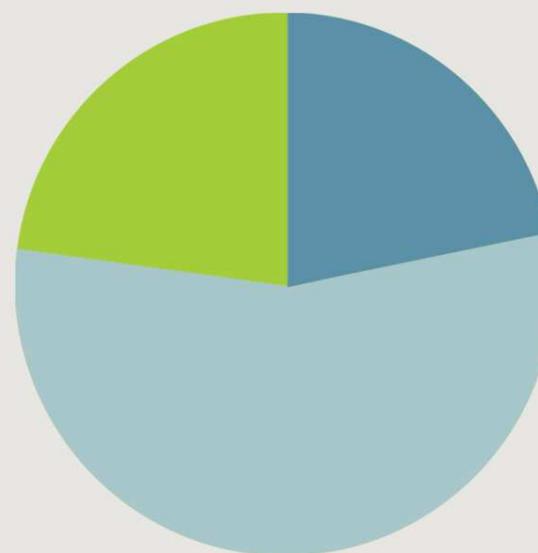


Beteiligungsstruktur



BLS Netz AG

	Bund	50.05%
	Kanton BE	16.50%
	BLS AG	33.40%
	SBB AG	0.05%



BLS AG

	Bund	21.70%
	Kanton BE	55.75%
	Übrige	22.55%

Bilanzstrukturen in Mio. CHF

Bilanzstrukturen der BLS AG & BLS Netz AG

BLS AG

Aktiven		Passiven	
Umlaufvermögen	123	Kurzfristiges Fremdkapital	239
Sachanlagen und immaterielle Anlagen	1'032	Langfristiges Fremdkapital	809
Finanzanlagen	196	Aktienkapital	79
		Reserven	224
Total Aktiven	1'351	Total Passiven	1'351

BLS Netz AG

Aktiven		Passiven	
Umlaufvermögen	135	Kurzfristiges Fremdkapital	46
Sachanlagen und immaterielle Anlagen	3'526	Langfristiges Fremdkapital	2'945
		Aktienkapital	388
		Reserve	282
Total Aktiven	3'661	Total Passiven	3'661

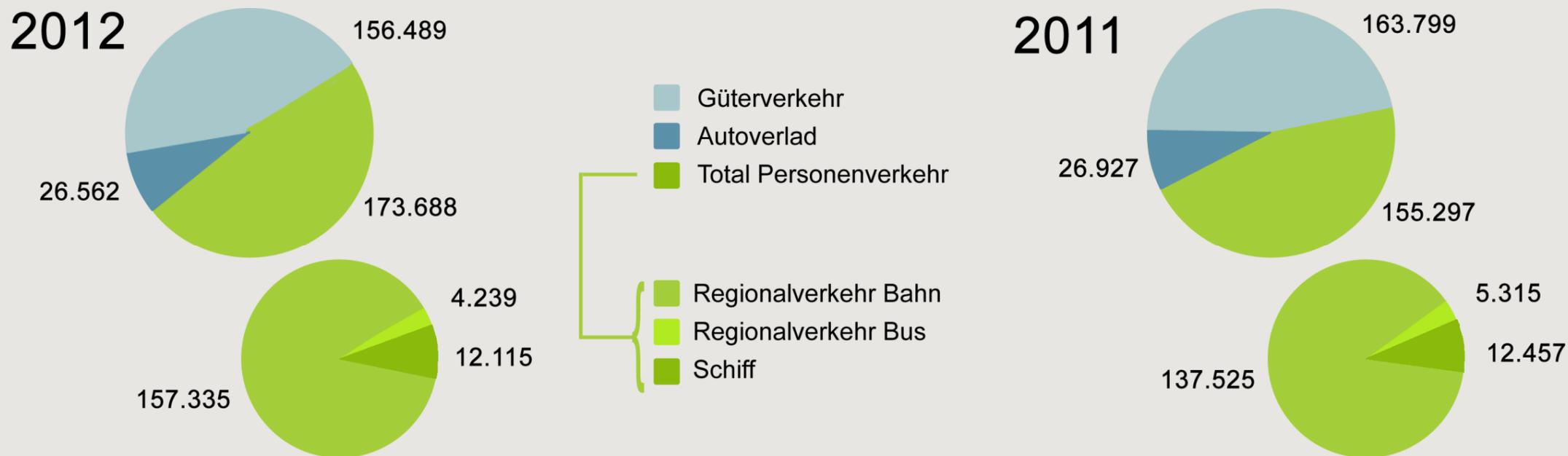
Erfolgsrechnung in Mio. CHF

Konzernergebnis

	2012	2011
Total Betriebsertrag	929.942	910.694
Total Betriebsaufwand	-914.987	-895.950
<i>davon Abschreibungen</i>	-223.350	-226.011
<i>davon direkte Beiträge zur Sanierung Vorsorgewerk</i>	13.391	18.094
Betriebsergebnis vor Zinsen/Steuern (EBIT)	14.955	14.744
Finanzergebnis	-12.076	-13.908
Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)	2.879	0.836
Steuern	-0.305	-0.255
Minderheitsanteile	-0.477	-0.348
Konzerngewinn	2.097	0.233

in Mio. CHF

Verkehrserträge

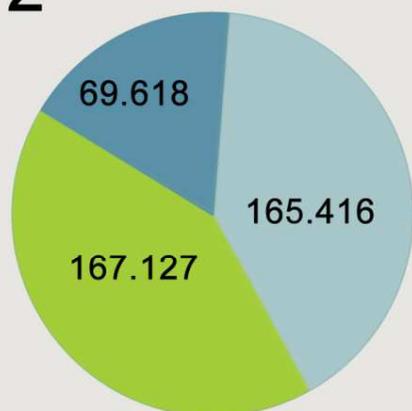


	2012	2011	Abweichung
Personenverkehr	173.688	155.297	+11.84%
Autoverlad	26.562	26.927	-1.36%
Güterverkehr	156.489	163.799	-4.46%
Total	356.740	346.023	+3.10%

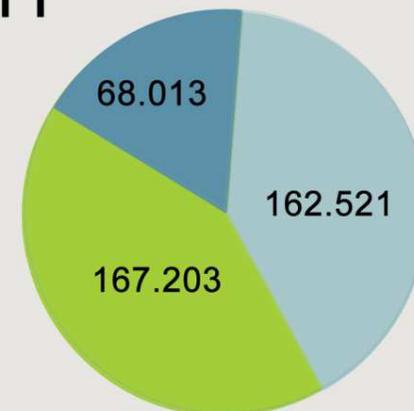
in Mio. CHF

Beiträge der öffentlichen Hand

2012



2011

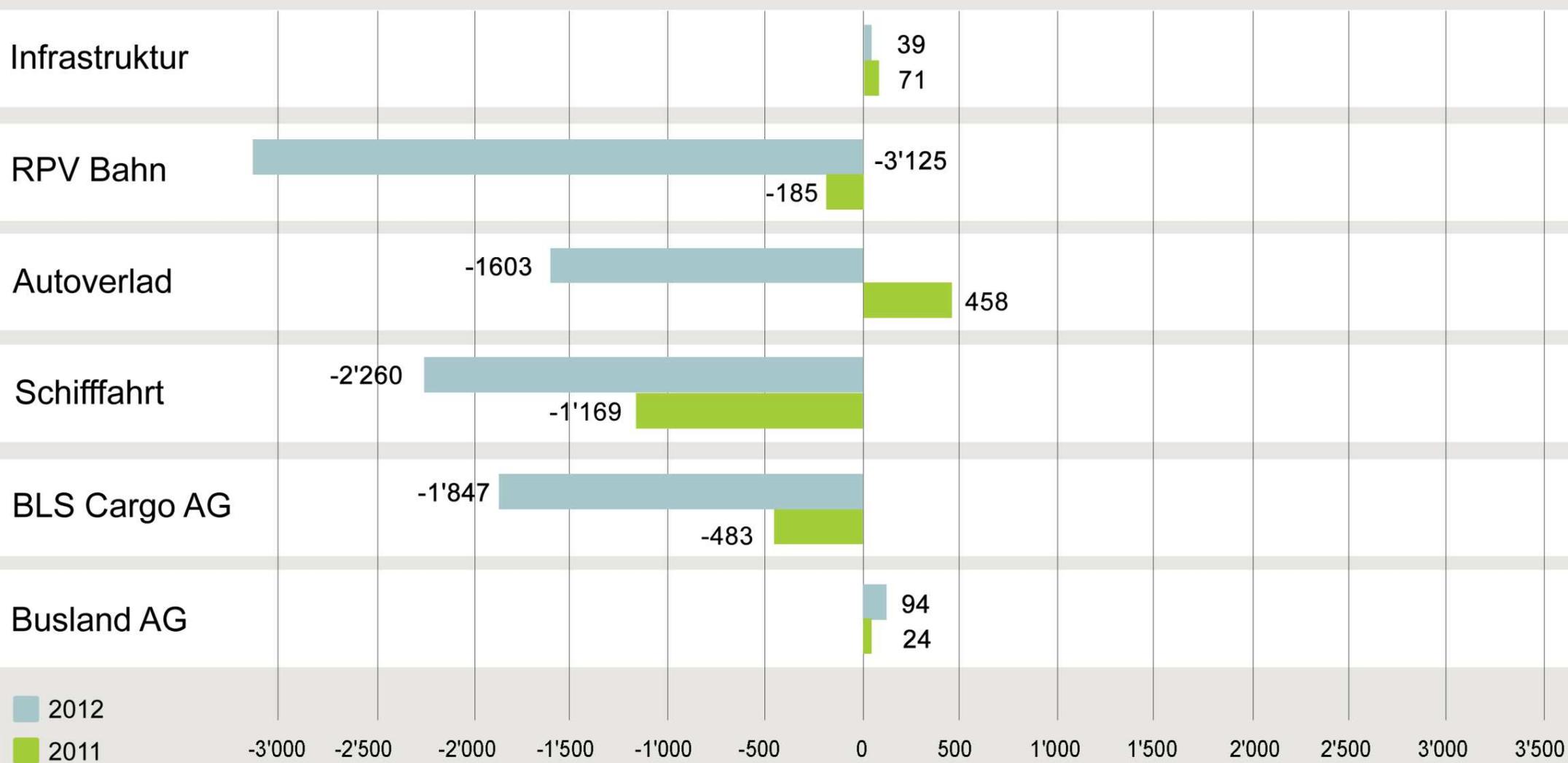


- Regionaler Personenverkehr
- Regionale Infrastruktur
- Nationale Infrastruktur

	2012	2011	Abweichung
Regionaler Personenverkehr (Bund und Kantone)	167.127	167.203	-0.05%
Regionale Infrastruktur (Bund und Kantone)	69.618	68.013	+2.36%
Total regionaler Bereich (Bund und Kantone)	236.745	235.216	+0.65%
Nationale Infrastruktur (Bund)	165.416	162.521	+1.78%
Total nationaler Bereich (Bund)	165.416	162.521	+1.78%
Total Beiträge der öffentlichen Hand	402.161	397.737	+1.11%

in TCHF nach Segmenten

Konzernergebnis



in Mio. CHF

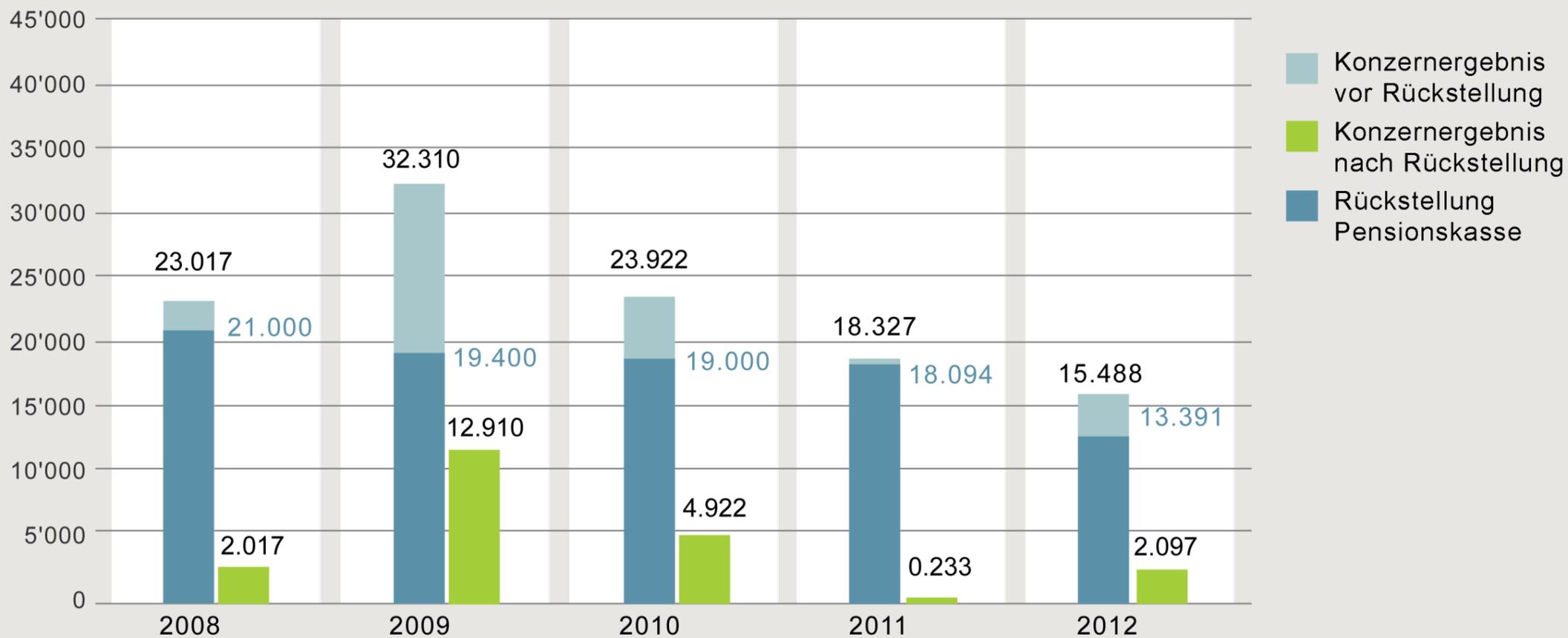
Konzernergebnis

	2012	2011
Total Segmentergebnisse	-9.192	-1.188
Sanierungsbeitrag an Vorsorgewerk BLS ¹⁾	-8.688	-11.761
Segmentunabhängiger Erfolg	20.436	17.350
Abweichung zwischen OR und Swiss GAAP FER	-0.459	-4.153
Konzerneliminationen	-0.000	-0.015
Konzerngewinn exkl. Minderheiten	2.097	0.233

1) Nur Anteil BLS AG

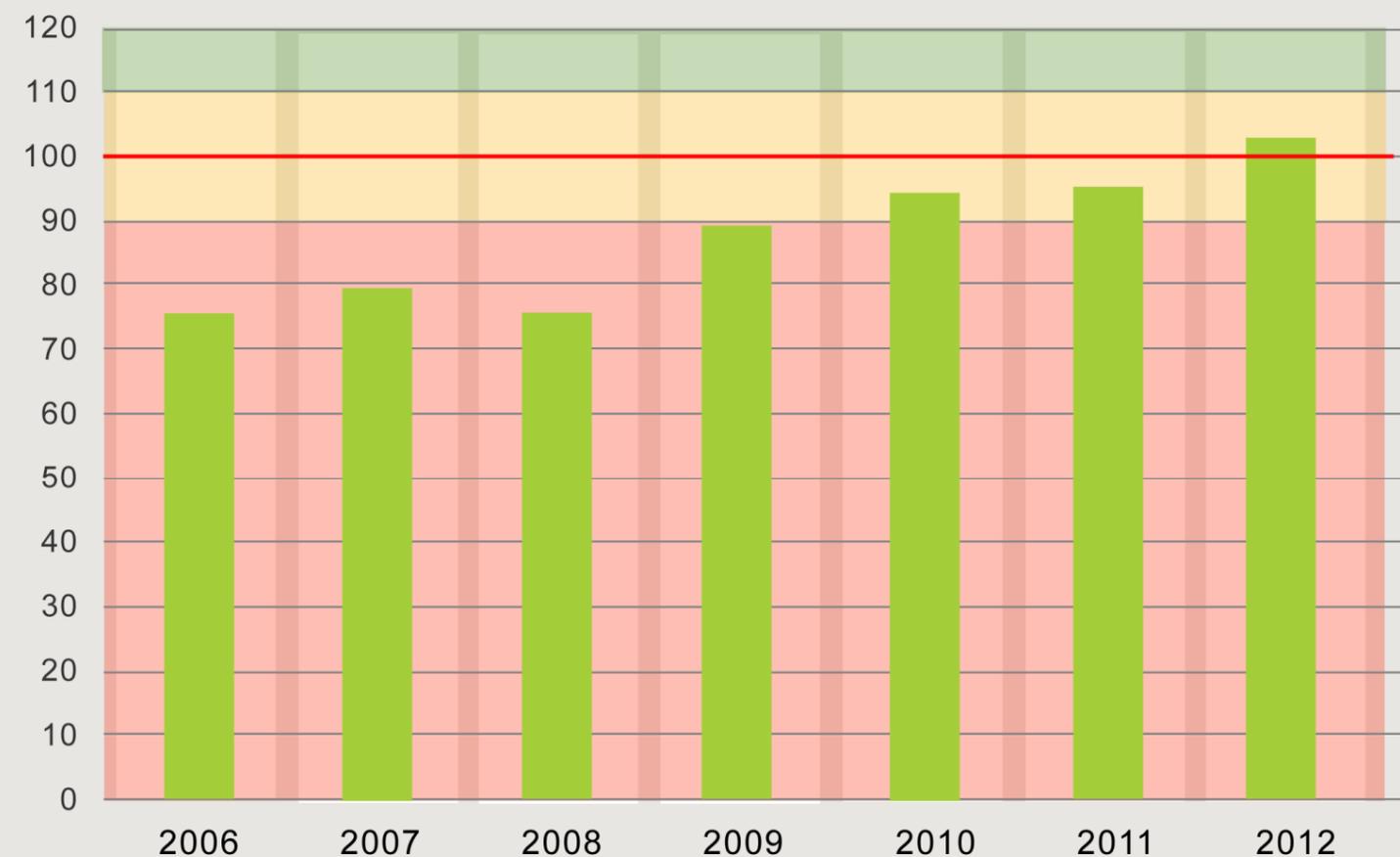
2008 – 2012, in Mio. CHF

Konzernergebnis



Ausblick

Nachhaltig positive Konzernergebnisse notwendig



■ Deckungsgrad Vorsorgewerk

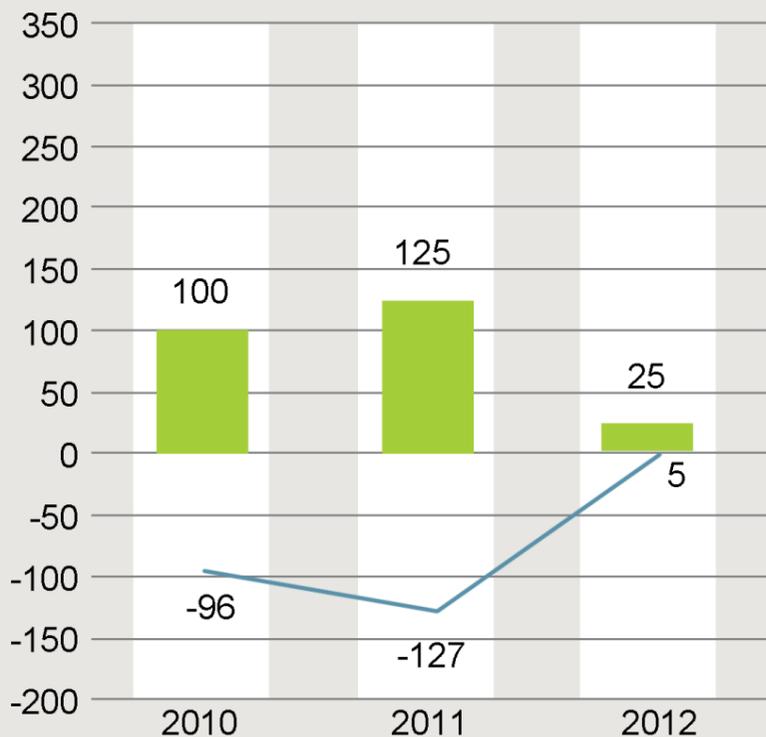
Nachhaltige positive Konzernergebnisse sind auch in Zukunft ein Muss:

- Sanierung Vorsorgewerk BLS und Aufbau einer minimalen Schwankungsreserve
- Schuldentilgung

Ausblick

Verschuldung wird stark ansteigen

in Mio. CHF



■ Neuverschuldung
■ Freier Geldfluss

Die neuen Doppelstockzüge sind die grösste Rollmaterialbeschaffung in der Geschichte der BLS

- Kapital in der Höhe von rund CHF 450 Mio. bis 2014 notwendig
- 2012 wurden CHF 25 Mio. aufgenommen. Aufnahme der benötigten Mittel am Kapitalmarkt



Die BLS verbindet. Gestern, heute und in Zukunft.

Dr. Rudolf Stämpfli, Verwaltungsratspräsident BLS AG



Ausblick und Ziele

BLS steigert die eigene Fitness



- Nachhaltiges Kostenbewusstsein weiterentwickeln
- Effizienz und Produktivität steigern
- Kosten-Ertrags-Schere schliessen
- Engagement für bessere Rahmenbedingungen, um strukturelle Probleme zu lösen
- Durch innovative Projekte Mehrwert schaffen
- Weiter wachsen und mit attraktiven Verkehrslösungen Kundinnen und Kunden begeistern

29. und 30. Juni 2013

Grosses Eisenbahnfest



1 0 0 J A H R E L Ö T S C H B E R G B A H N

GROSSES BLS- Eisenbahnfest

FAHRSIMULATOR DOPPELSTOCKZUG MUTZ
HISTORISCHE WAGEN UND LOKS - BLS HINTER DEN KULISSEN
VON DER LEGENDÄREN Re 6/8 BIS ZUM NEUEN MUTZ - SCHIENENVELOFAHREN
GESCHICHTE DER TUNNELPIONIERE - LEITSTELLE LIVE - MODELLEISENBAHNAUSSTELLUNG
LÖSCH- UND RETTUNGSZUG - MARKTSTÄNDE MIT REGIONALEN SPEZIALITÄTEN
FESTWIRTSCHAFT - HISTORISCHER SHUTTLEZUG FRUTIGEN - KANDERSTEG
FAMILIENZONE MIT KLEINEISENBÄHN

Eintritt frei

Feiern Sie mit uns
BAHNHOF FRUTIGEN
29./30. JUNI 2013

Mit der ganzen Familie die BLS erfahren und erleben! www.bls.ch/100

- Motto: «BLS erleben. Gestern, heute und in Zukunft»
- Grosser Publikumsanlass rund um den Bahnhof Frutigen
- Extradfahrten mit historischen Zügen auf der Nordrampe von Frutigen nach Kandersteg
- Fast auf den Tag 100 Jahre nach der festlichen, internationalen Eröffnungsfeier vom 28. Juni 1913



7. und 8. September 2013

Südrampenfest



Mit der ganzen Familie die Lötschberg-Südrampe erfahren und erleben! www.bls.ch/100



- Motto: «Aktiv mit der BLS die Südrampe erleben»
- Grosser Publikumsanlass entlang der ganzen Südrampe von Goppenstein bis Brig
- Einbezug aller Gemeinden entlang der Südrampe
- Der Wanderweg entlang der Südrampe wird von Lalden bis Brig verlängert, Einweihung am 6. September 2013