



Bilanzmedienkonferenz BLS AG, 16. April 2014

Auf dem Weg zu einer nachhaltig gesunden BLS

Dr. Rudolf Stämpfli, Verwaltungsratspräsident

Übersicht

Rückblick 2013

Weichenstellungen für die Zukunft

Strategie 2020

Rückblick 2013

Jubiläum 100 Jahre Lötschbergstrecke



- Jubiläumswochenenden mit BLS-Eisenbahnfest in Frutigen und BLS-Südrampenfest von Goppenstein bis Domodossola
- Erfolg mit gesamthaft 33'000 Besucherinnen und Besuchern



Rückblick: Konzernergebnis 2013

Anspruchsvolles Geschäftsjahr, zufriedenstellendes Ergebnis



- Konzerngewinn: CHF 3,3 Mio. (2012 CHF 2,1 Mio.)
 - dank positiven Spartenergebnissen Regionalverkehr Schiene, BLS Netz AG und BLS Cargo und internem Kostensenkungsprogramm «Gipfelsturm»
 - trotz negativer Einmaleffekte, Sanierung Vorsorgewerk und steigender Verschuldung
 - Besteller profitieren nachhaltig

Übersicht

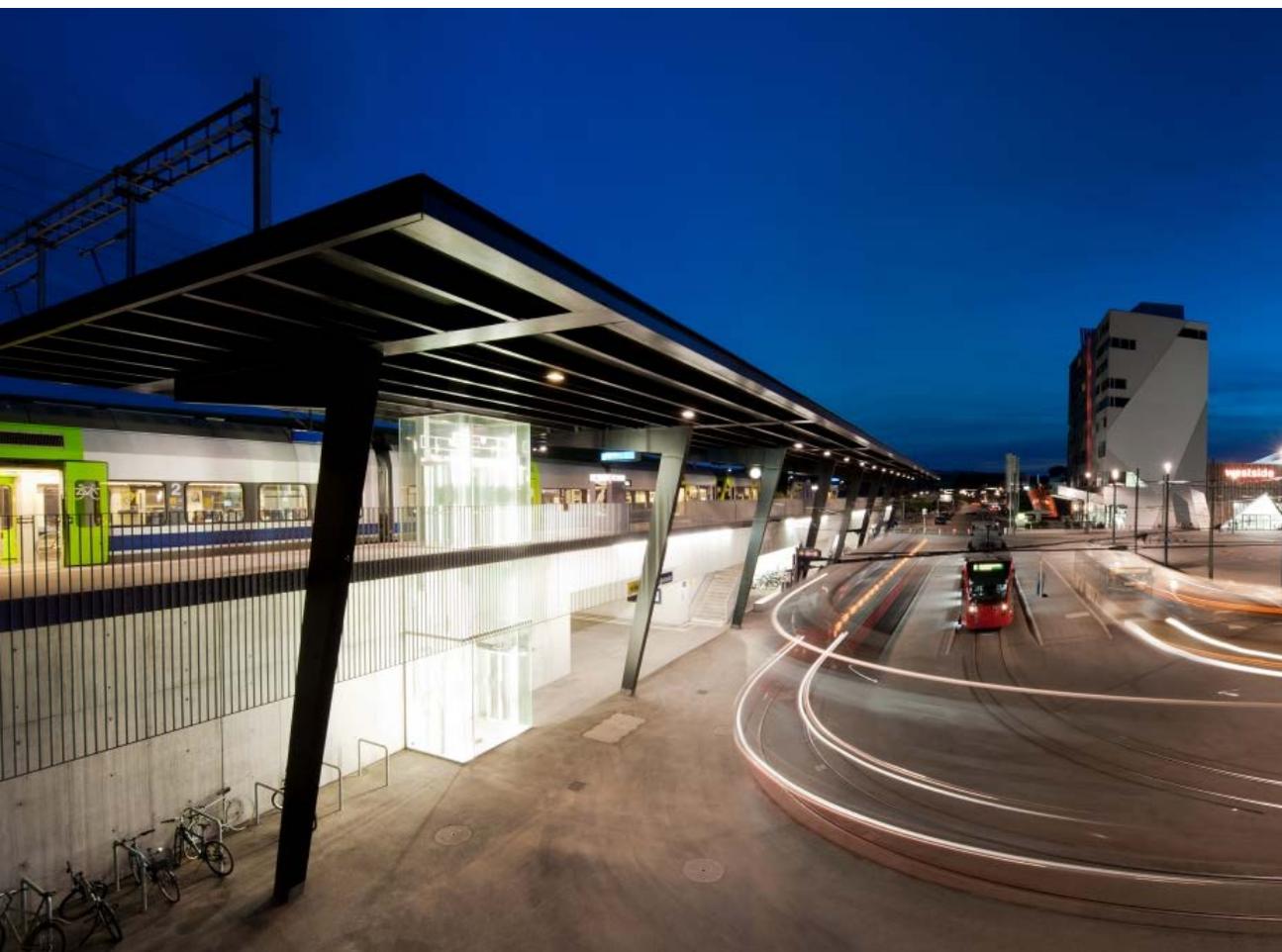
Rückblick 2013

Weichenstellungen für die Zukunft

Strategie 2020

Weichenstellungen für die Zukunft

Bahnreformen: BLS für behutsame Liberalisierung



Voraussetzungen für fairen Wettbewerb

- Diskriminierungsfreier Marktzugang
- Systemfunktionen über neutrale Stelle ausserhalb der SBB
- Keine wettbewerbsverzerrenden Quersubventionierungen

Weichenstellungen für die Zukunft

Tragfähig: die Infrastrukturfinanzierung FABI



- FABI: stabiles Fundament, aber Deckungslücke bleibt
- Positiv: Beschluss Netzerweiterungen Knoten Bern und Aaretal, Studie Lötscherg-Basistunnel
- Erfolg für die Privatbahnen: Leistungsvereinbarung 2013-2016

Weichenstellungen für die Zukunft

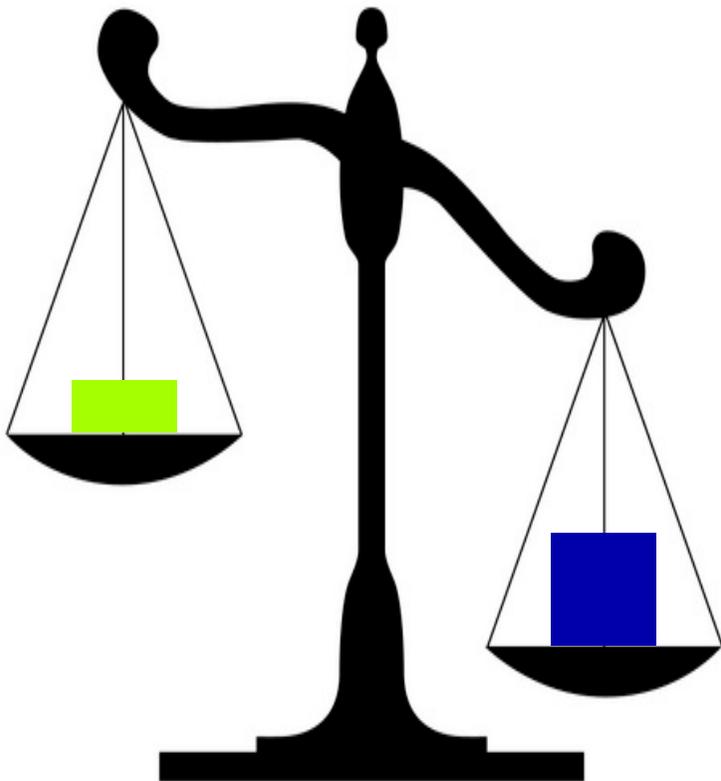
Finanzierung des regionalen Personenverkehrs sichern



- Qualitätsansprüche steigen
- Abgeltungen stagnieren
- Investitionsbedarf Rollmaterial
- Modernisierung Werkstätten und IT nötig
- Sanierungsprozess Vorsorgewerke

Weichenstellungen für die Zukunft

Strategische Herausforderungen im Umfeld der BLS



- **Stagnierende Erträge**
 - Kostendruck auf Abgeltungen
 - begrenzter Spielraum für Tarifierhöhungen
- **Steigende Kosten**
 - Nächste Trassenpreiserhöhung
 - Investitionen Rollmaterial und Infrastrukturen
 - Steigende Anforderungen an Qualität und Bahnsicherheit
 - Aufbau Wertschwankungsreserve BLS-Vorsorgewerk

Weichenstellungen für die Zukunft

Verlagerungspolitik attraktiver gestalten



- Schienengüterverkehrsmarkt stärken
- Trassenpreise marktverträglich festlegen
- Kombinierten Verkehr fördern
- Grenzüberschreitende Interoperabilität erhöhen
- Ausbau Transitkorridore an Lötchberg und Gotthard
- Netzzugang für den Güterverkehr besser regeln

Übersicht

Rückblick 2013

Weichenstellungen für die Zukunft

Strategie 2020

Strategie 2020

Für eine langfristig eigenständige und erfolgreiche BLS



- Zeithorizont 2020 (Neuvergabe Konzessionen)
- BLS ist fit und flexibel genug, um im Benchmark zu bestehen.
- BLS bietet Kunden und Bestellern Sicherheit und Nachhaltigkeit.

Die strategischen Stossrichtungen

Nachhaltig gesunde BLS

**Abgeltungsberechtigte
Geschäfte stärken**

(Regionaler Personenverkehr RPV Bahn,
Infrastruktur, RPV Strasse)

**Nicht abgeltungsberechtigte
Geschäfte rentabilisieren**

(Cargo, Autoverlad, Schifffahrt)

Strategie 2020

Den Konzern über Ziele steuern



- Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit
- Flexibilisierung der Kosten
- Stärkung der Kundennähe

Trends 2030

Zukunftsfähige BLS



- Innovationen mit Mehrwert für den Kunden fördern.
- Strategie Gesamtmobilität: optimales Zusammenspiel verschiedener Verkehrsträger
- Breiteres Angebot an Produkten und Dienstleistungen
- Stärkere Vernetzung mit Partnern und Lieferanten
- Technologischen für mehr Wettbewerbsfähigkeit und Kosten sparen nutzen.